



International Metro Transit  
Exhibition & Forum  
Beijing

北京国际城市轨道交通展览会  
暨高峰论坛(2019)

# 丝路启航 亚心之都开启地铁时代

## ——乌鲁木齐城轨集团 2019北京展主论坛演讲

单位：乌鲁木齐城市轨道交通集团有限公司

演讲人：潘安





Metro Trans

# 尊敬的各位来宾、同志们、朋友们：

作为国内新兴的地铁城市和企业，非常荣幸在此交流发言。

2019年是祖国成立70周年、中国地铁运营50周年，同在这一年里，乌鲁木齐地铁1号线全线开通（北段已于2018年10月开通）新疆人民实现了期盼多年的地铁夙愿。

这是新疆自治区坚决按照党中央治疆方略，社会大局持续稳定向好，社会稳定红利持续释放的结果。





# 探索之路，困难重重 轨道交通之路艰辛异常

## 一、复杂地质环境的影响

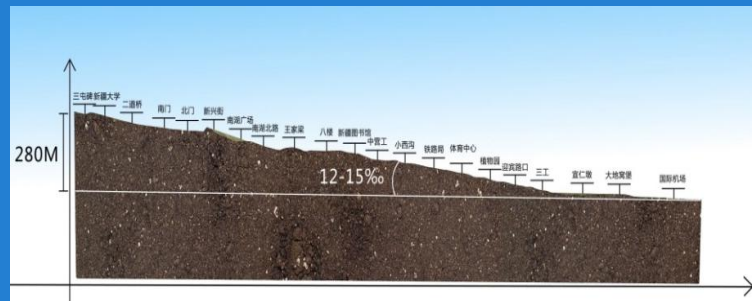
乌鲁木齐地处天山北坡，城市整体南北大高差以及城区内四条地震活动断层、煤炭采空区等，均影响地铁建设。

## 二、缺乏经验和相关人才的制约

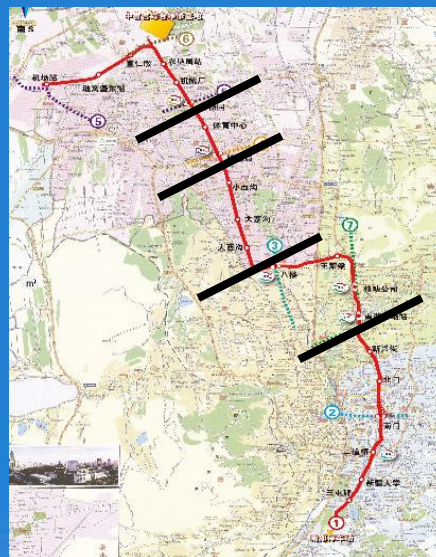
新疆无城市轨道交通建设、运营的先例，乌市从事轨道交通建设的人才极度匮乏，如何做好工程管理、运营工作均成为乌市启动轨道交通项目必须提前考虑和解决的问题。

## 三、面临复杂的社会维稳形势考验

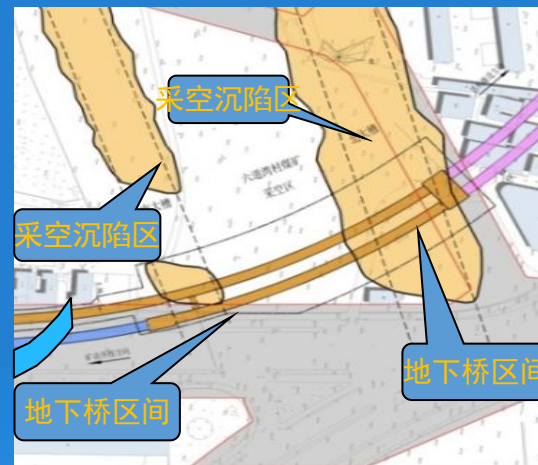
乌鲁木齐申报轨道交通项目伊始，社会维稳形势较为严峻，如何实现地铁安全平稳运行面临重重考验，国家审批机关也对此予以高度关注。



1号线线路纵断面示意图



穿越4条地震活动断层



穿越煤层采空区

# 聚焦短板，另辟蹊径 笃定前行弯道超车

## （一）京疆两地合作探索轨道交通建管运营新模式

在京疆两地党委、政府的支持下，乌市和北京轨道交通公司、地铁运营公司分别签订了1号线建设管理合同以及运营咨询及人员培训合同，此举有力的促进了乌市轨道交通建设进程，确保了如期运营。

组建成立新疆乌京基础设施建设管理有限公司，开展乌市后续轨道交通线路以及综合管廊、桥隧等基础设施建设管理。



京疆两地党委政府见证下签订1号线  
建管以及运营咨询和培训合作协议



京疆合作成立乌京基础设施  
建设管理有限公司

1

目标契合

北京首次实现轨道交通“走出去”发展战略，乌市借此实现“引进来”目的，双方利益目标一致，合作愿望强烈，为今后合作奠定了良好的基础。

2

模式有利

提供轨道交通建设管理及运营的“定制化”服务，实现专业化团队服务，促成1号线工期目标及运营目标提前1年实现。

3

工作统筹

建设管理和运营工作总体统筹协调，业主方、建管、运营各自发挥优势，“业主方”和“建管、运营服务方”的作用发挥明显。

4

互惠互利

共同组建建管平台，立足乌市轨道交通建设，参与乌市乃至全疆综合管廊以及道路、桥隧、民用建筑等基础设施建设。同时，积极参与全疆乃至“一带一路”国家轨道交通或基础设施领域建设。



(二) 把握重点，以人为本，业内率先开展前瞻性研究

国内首个编制“安防措施研究报告”的城市——首次  
在轨道交通建设规划审批阶段编制“安防措施研究报告”，提前设定“技防、物防、人防”等多种安全防范措施，并通过中央政法委新疆工作协调小组办公室和国家发改委的联合审查。

以人为本开展运行服务效果策划——建设初期从地铁运营后的商业物业、行人行为、文化、政策、交通衔接、安全、环境等7个方面进行专题研究和一体化策划。



国家安全	国民安全、领土安全、主权安全、军事安全、经济安全、等11个方面
地区安全	生态环境(自然)安全、治安安全、食品安全、交通安全等9个传统与非传统安全层面
城市安防	治安、交通、环卫、消防、环境、食品、医疗、应急 .....
地铁安全	物防：基础设施 技防：设备设施 人防：岗位管理

### (三) 高标准实现反恐维稳和安全防护措施



#### 地铁安保机制

实行地上地下联勤联动机制，制定警企联动、站站联动、一站一预案等措施。设置地铁公安分局和两个派出所，全线58个地面便民警务站可覆盖61个(已投入使用)出入口，特警还对重点站加强巡控。



#### 落实人防措施

各安检口配备7人实行“三班两运转”，各车站设置警务室，各警务室配备警员18—21人，配备站巡及车巡人员。



#### 强化物防措施

各车站配备公安临时视频专网，各出入口配备太赫兹检测门、人像识别一体化前端感知设备、出入口防冲撞设施、一键报警器、X光行李检查机、台式液体检查仪、爆炸物探测器、手持式金属探测器、防爆球、防爆毯、危险品储存罐，便携式液体检查仪、智能安全金属探测门等设备。

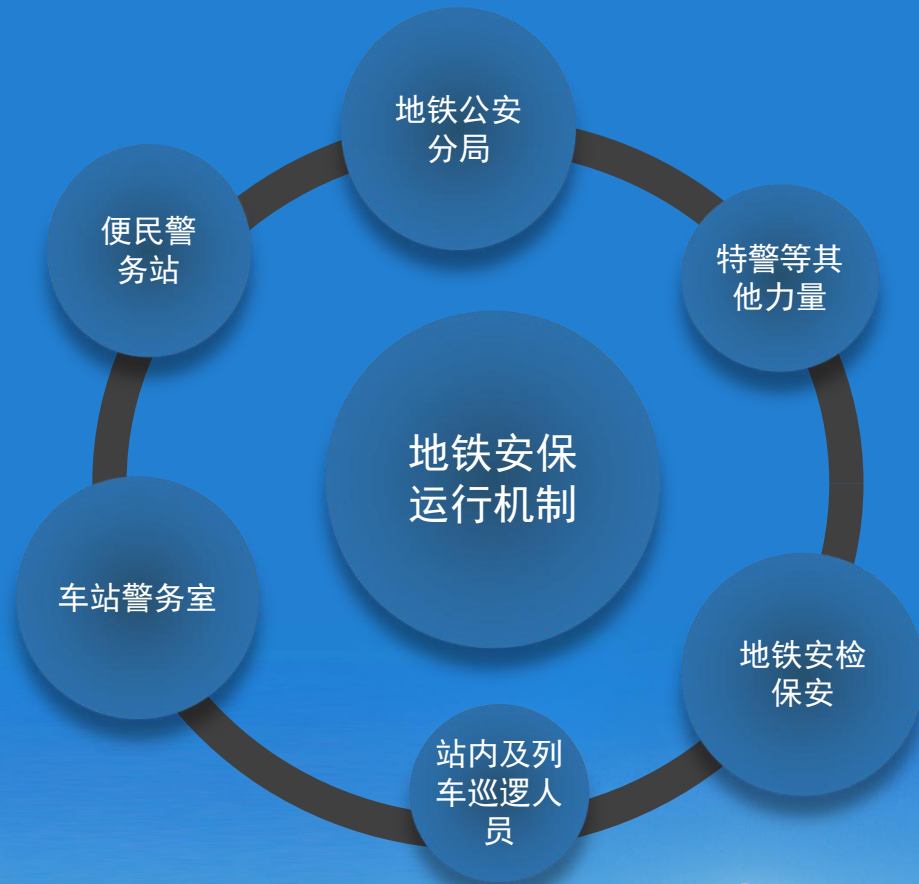


地上地下  
联动联勤

属地巡防  
联动

警企联动

站站联动



驻站民警或车站  
工作人员首报

公交支队接报  
或110接报

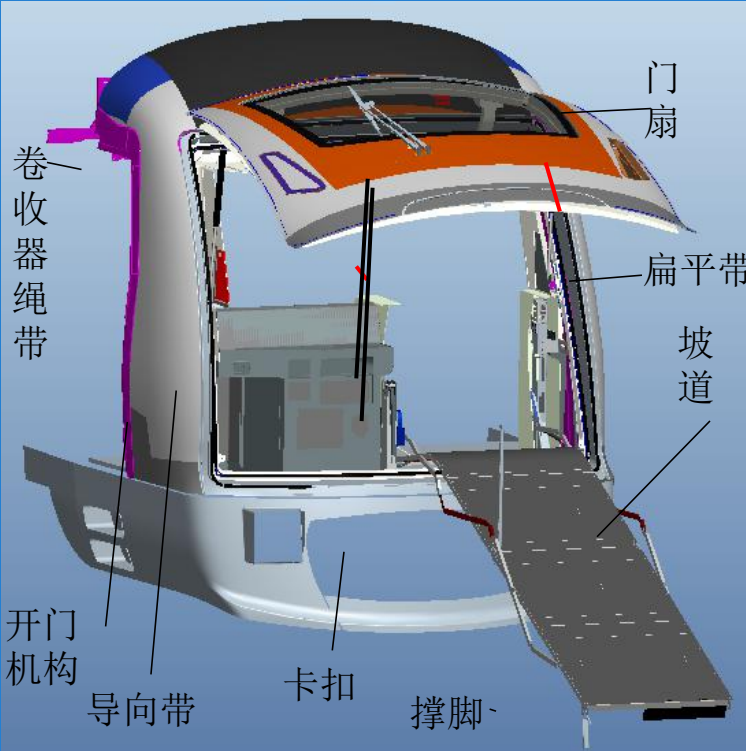
驻站民警第一  
时间处置

警务站及其他  
维稳力量增援

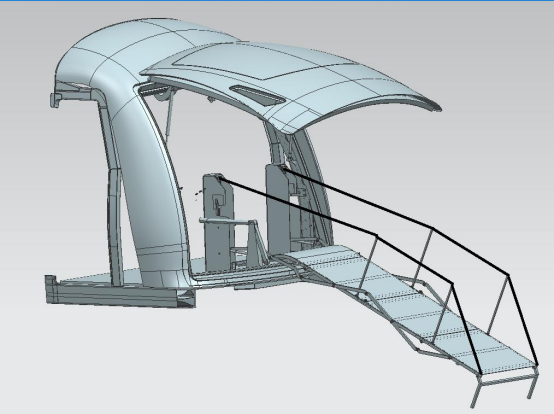
运营企业同步  
启动应急预案

(四) 创新思路提升列车安全措施

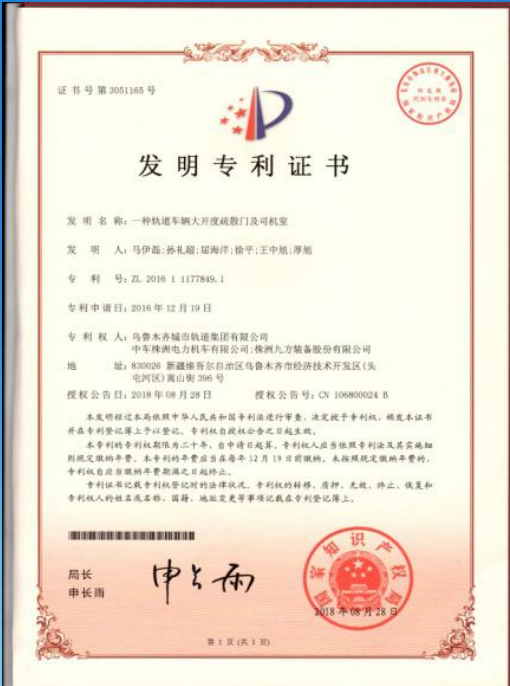
基于最大限度考虑安全因素及紧急情况下人员疏散需要，和中车株机公司研究并共同设计了“地铁车辆全开式疏散门系统”，申报国家发明专利并获批。



全开式疏散门系统三维结构图



结构参数	全开式疏散门	常规疏散门
门扇宽度	≥2400mm	≈860mm
净通过宽度	885mm	≥485mm
展开时间	≤1min（最快可达27s）	≤1min
关闭时间	≤5min（最快可达2min）	≤10min
疏散能力	约2600人 / 17min	≥2000人 / 30min
坡道承载能力	960kg（16人，60kg/人）	360kg / m²







Metro Trans

## 把握未来，勇立浪头 追赶时代步伐

乌鲁木齐作为城市轨道交通领域的后来者，没有更多的经验，唯一的机遇就是迎来了中国城市轨道交通大发展的时代，我们在这个时代里共享并汲取了更多的养分，淬炼了坚毅的品质。

我们可以看到自身的短板，轨道交通线网如何组网运行、运营安全及高质量服务、巨大的运营亏损和有效的资源开发利用都是我们急需解决的问题。系统性的筹划和研究城轨交通各种问题将成为我们下一步的重点。







Metro Trans

交流完毕，谢谢大家！

