



International Metro Transit  
Exhibition & Forum  
Beijing

北京国际城市轨道交通展览会  
暨高峰论坛(2019)

# 转型是为了更好的发展

上海地铁维护保障有限公司

车辆分公司

陈朝



Metro Trans



陈朝  
上海地铁维护保障有限公司  
车辆分公司  
副总经理

上海大学自动化学院  
复旦大学MBA  
从事轨道交通行业17年

长期从事轨道交通车辆全寿命运维管理工作，曾担任新车项目经理，车辆段负责人，技术部负责人等工作。2019年，作为重要参与者开发的《上海城市轨道交通车辆智能运维系统》为国家示范工程。

- 2015年 上海市青年岗位能手
- 2017年 上海市五一劳动奖章
- 2018年 上海市智慧工匠
- 2018年 上海城市之星



17  
条

运营线路

705  
公里

线路总长

415  
座

车站

910  
列

配属列车

5477  
辆

配属车厢

上海申通地铁集团有限公司承担着53%以上的上海公共交通运量，是公益性、服务性、非营利性交通骨干企业。运营规模世界第一，在行业中具有引领、示范的标杆地位。





# 2012-2019年轨道交通客运量走势（日均）



# 2002年

- 新车合同写入可靠性要求，执行可靠性指标考核
- 对于新车全面应用可靠性进行考核

# 2006年

- 建立电子工单系统，对关键设备进行序列跟踪

# 2009年

- 结合无人驾驶项目，试点维护线路可靠性管理

# 2010年

- 发布可靠性验证规范文件
- 对部分关键设备基于可靠性制订维护策略

# 2012年

- 对架大修项目执行可靠性指标考核
- 至此，可靠性考核贯穿整个检修生命周期

# 2015年

- 建立RCM维护体系
- 为智能运维建设提供支撑
- 培养了一批CRE工程师

# 2017年

- 以PHM为目标，建立预测维修体系







An aerial photograph showing a large railway yard with numerous tracks curving through a green, landscaped area. In the background, there are residential buildings and a river. The foreground features a park with a circular paved area, a basketball court, and a running track. The text "转型, 是为了更好的发展" is overlaid in large white characters across the center of the image.

转型, 是为了更好的发展

上海地铁