

苏州轨道交通人才基地建设

苏州轨道交通 王树立

2019年7月



Metro Trans



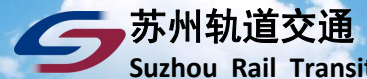
苏州轨道交通

2002年5月 成立，2012年8月 集团化发展

公司业务主要涵盖轨道交通规划、建设、运营、资源开发、物业管理等

设有7个处室，8家分(子)公司

5家对外投资公司





Metro Trans

运营分公司



2010年3月成立

8个职能部门、5个生产中心

27个生产车间、271个生产班组

苏州轨道交通首条线路开通

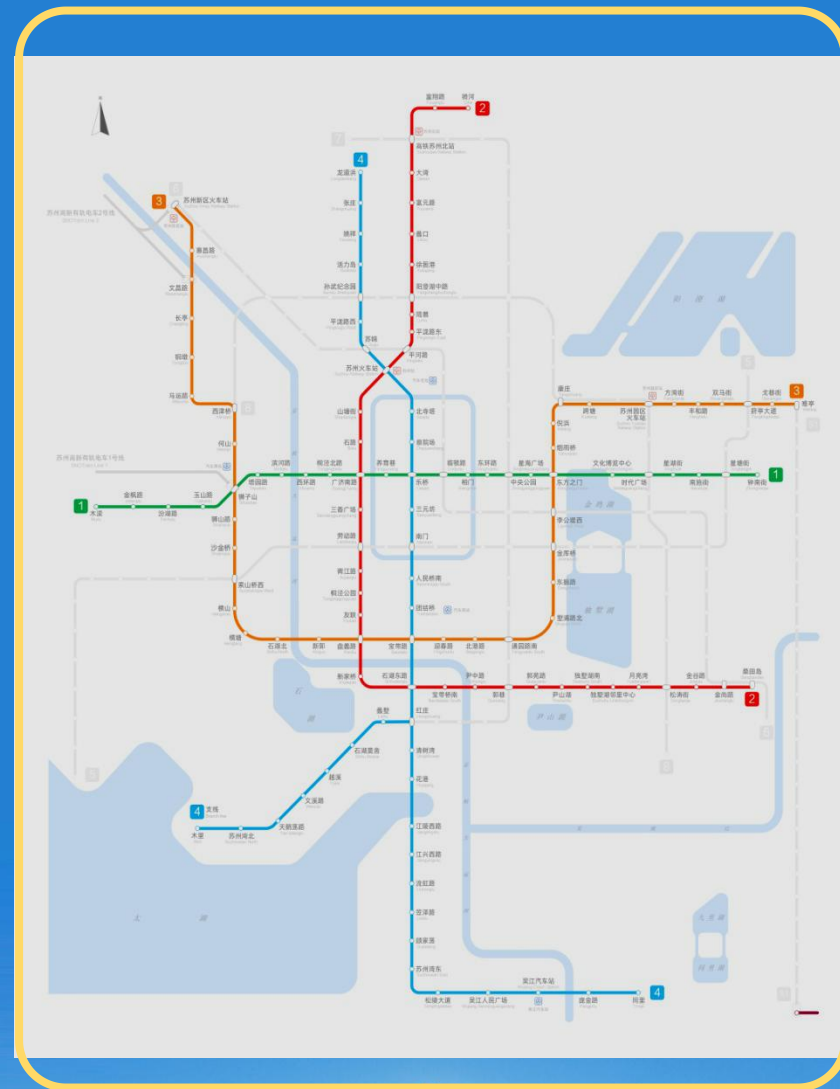



已开通1、2、4号线

总里程约120.7公里，车站98座

线网日均客流量100万人次

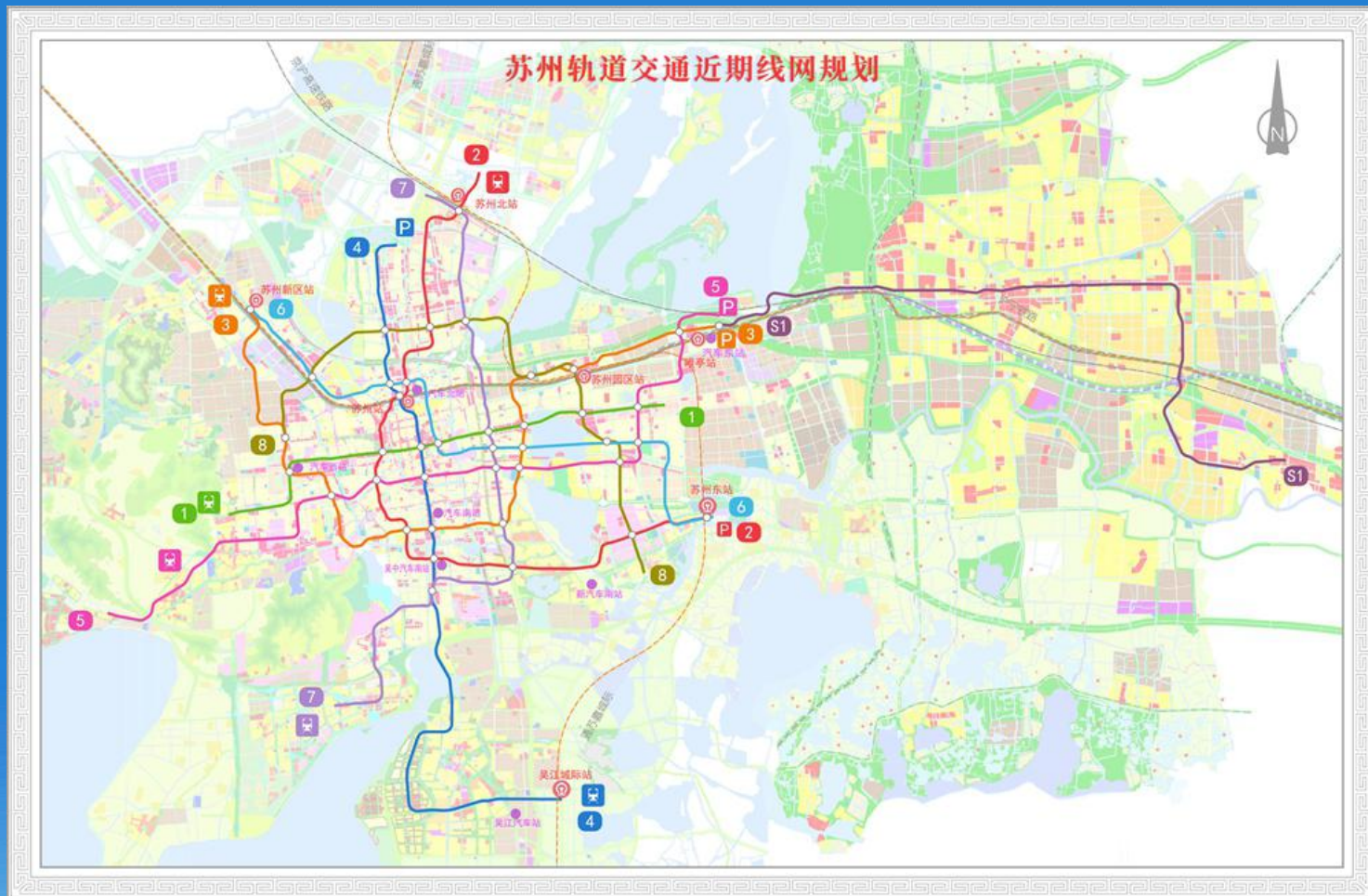
单日最大客流154.8万人次



 苏州轨道交通
Suzhou Rail Transit




Metro Trans



在建3、5、6、及S1号线，3号线将于今年12月开通试运营，5号线将于2021年6月开通试运营。

到2024年，已批复的9条线路将全部建成，总里程达350公里，线网日均客流量将超400万人次。

 苏州轨道交通
Suzhou Rail Transit



苏州轨道交通致力于培养专业人才，运营在职员工约7500人，除1号线大部分员工是送外培训外，其余员工均是内部自主培养，同时接收了其他城市地铁单位1388名学员的培训，涉及电客车司机、工程车司机、调度、站长、值站、行值、车辆检修、信号、轨道等专业70多个岗位。





Metro Trans

为满足培训的多样化需求和设备设施的高要求，
按照高校标准配置教室，目前共有教室18间，
约有3200 m²
其中，一号线 9间；二号线 4间；四号线 5间，
包括电化教室，目前理论考试均采用机考模式。





Metro Trans



一、培训中心

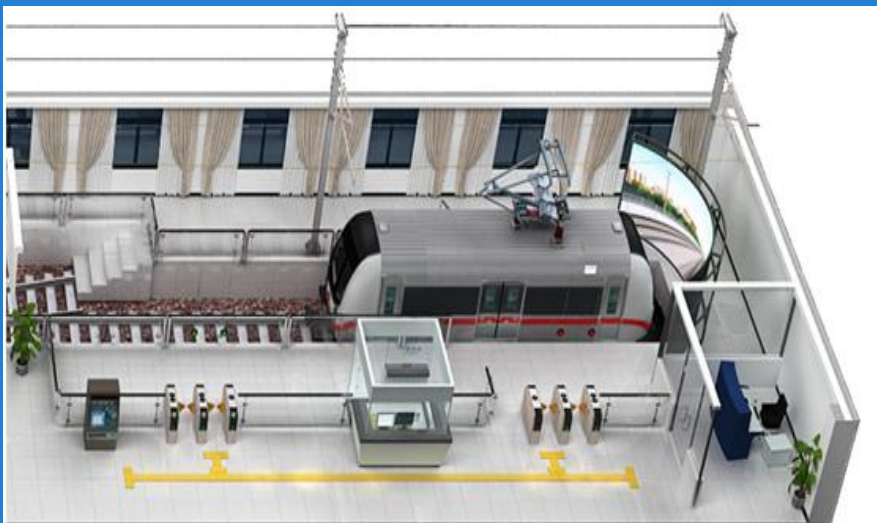
定位： 根据两类三层的分布式管理思路，两类是综合联调演练以下培训项目类和综合联调演练以上培训项目类，三层是公司层（培训中心）专业层（跨专业培训用房）和班组层（班组试验室）。

- 1、岗前培训：新员工上岗前培训
- 2、技能鉴定：各专业各等级技能鉴定工作
- 3、综合演练、3D等仿真类课程
- 4、通用课程、管理课程及其他

5号线胥口
车辆段

15000
平方米

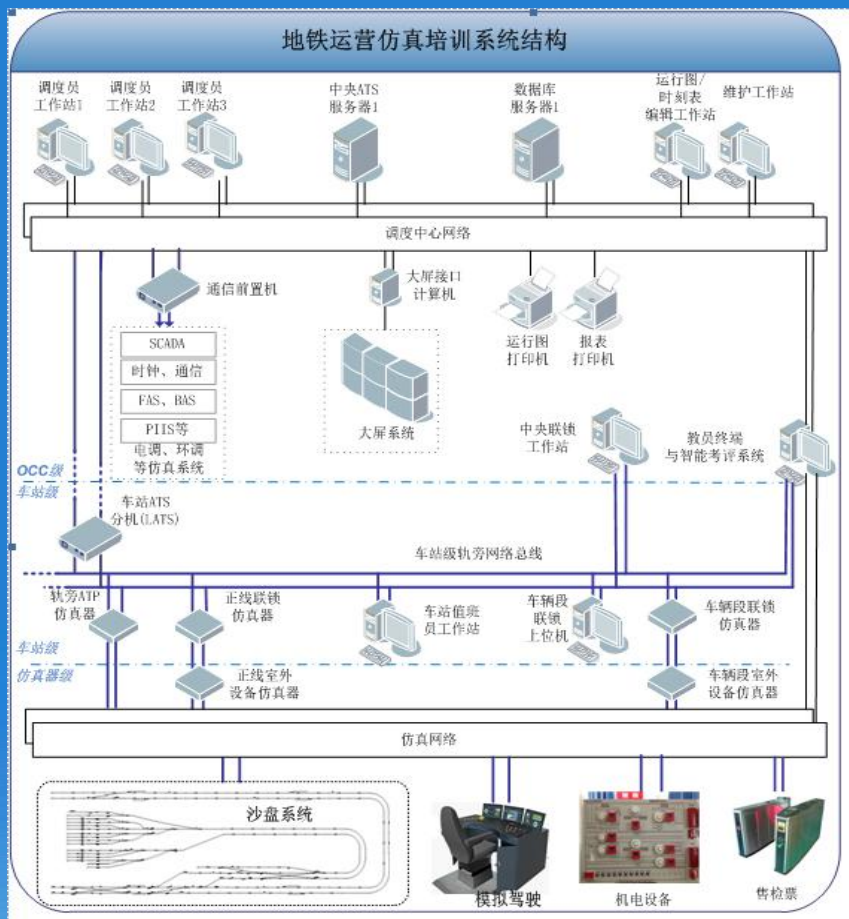
2021年



实操培训设施：

运营各专业综合联调、演练及以上培训项目，并具备各专业综合技能鉴定及技术比武功能。以员工为主体，以培训中心为课堂，以能力训练项目为引导，能够完成各系统专业教学、演练、教学指导、教学管理、评估、考核和鉴定等功能。





虚拟场景、仿真软件

真实和仿真硬件实物

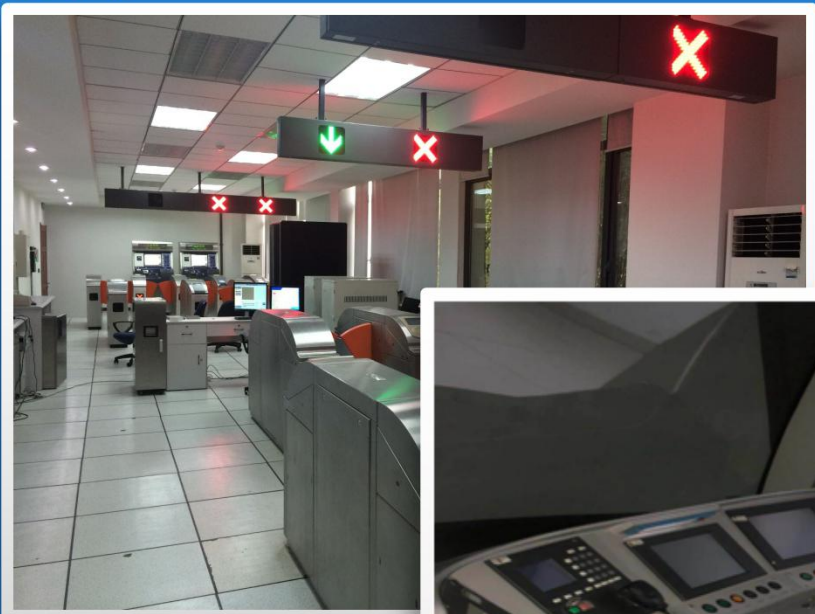
情景化教学

完成相关岗位的实训，并具有自动考评、信息管理和设备维护等功能

把地铁行业技术规范 and 标准作为实训准则，提高实训效率



Metro Trans



二、两建一引

1、建立各类实训基地和实训平台66个



Metro Trans

2、建立技师工作室

9个技师（名师）工作室
涵盖轨道、综合监控、调
度、设备、架大修、信号、
工程车、乘务等专业

序号	工作室名称	专业
1	何继平技师工作室 ★市级	轨道
2	尚 峰技师工作室 ★区级	信号
3	赖一鸣技师工作室	调度
4	朱 兵技师工作室	设备
5	郝国婵技师工作室	架大修
6	汪田清技师工作室	综合监控
7	董振东技师工作室	工程车
8	史晓勋技师工作室	乘务
9	孙艾仁工作室	客运



3、引入外部培训基地

“1+N”模式，根据不同功能定位，以公司实训为中心，引入学校实训基地，建立人才培养共同体，最大限度地整合企业与学校资源，在实训设施方面错位发展，实现优势资源互补





Metro Trans



苏州大学 SOOCHOW UNIVERSITY **轨道交通学院 SCHOOL OF RAIL TRANSPORTATION**

轨道交通学院(SRT)学科介绍
轨道交通学院拥有智能交通科学与技术博士点，交通运输一级学科硕士点，车辆工程和测试计量技术及仪器硕士点，建立了比较完善的学科体系，作为学院培养硕士、博士研究生的依托。

博士点
智能交通科学与技术

一级学科硕士点
交通运输工程

二级学科硕士点
 交通运输规划与管理 | 道路与铁道工程 | 交通信息工程及控制 | 轨道交通运营工程 | 车辆工程 | 测试计量技术及仪器

研究方向

轨道交通学院(SRT)学科平台

实践、实践平台	国家级	国家节能型空调实训基地	
	省部级	江苏省轨道交通实践教育中心 铁路机车司机培训基地	
	校级	苏州轨道交通集团有限公司 江苏沪苏浙高速公路有限公司	
市级、校级科研机构		苏州市轨道交通关键技术重点实验室，主任：汪一鹏	
		苏州市轨道交通安全与装备重点实验室，主任：袁银刚	
		苏州市轨道交通视频大数据云平台，主任：吴澄	
		苏州大学交通工程研究中心，主任：汪一鸣	
院级科研机构		苏州大学智能结构与系统研究所，所长：张立军	
		苏州大学工业测控与设备诊断技术研究所，所长：朱忠奎	
		车辆动力学与控制研究所，所长：姚林泉	
		交通運輸规划研究所，所长：吴戈	
	地下工程研究所，所长：陈魁		
	建筑环境与热系统研究所，所长：曹世杰		

Photo by YOTA 养天地正氣 法古今完人

苏州大学—科研、项目

三个市级、校级轨道交通科研机构，苏州市轨道交通关键技术重点实验室、苏州市轨道交通安全与装备重点实验室、苏州市轨道交通视频大数据云平台，分公司428人才（卓越工程师）培养，双方全面深入开展校企科研合作。





Metro Trans

苏州技师—司机、信号

苏州技师学院按照苏州轨道交通四号线
实车设置模拟驾驶设备，并与公司共同
申报交通部轨道列车司机技能鉴定站。

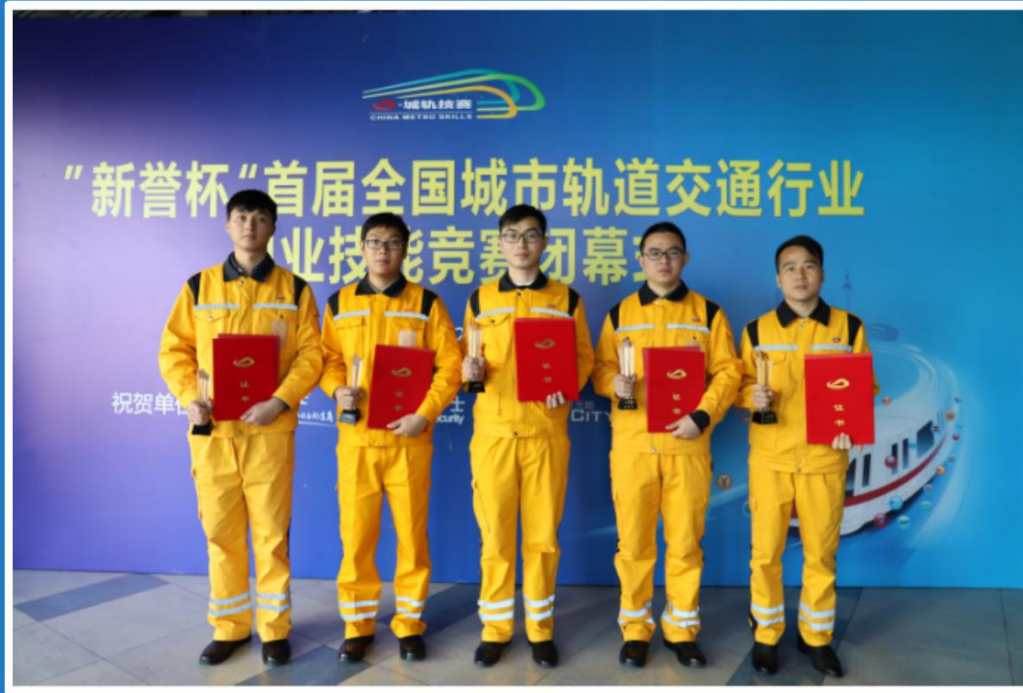


江苏省校企联合实训中心
江苏省高技能人才专项实训基地





Metro Trans



2018年“新誉杯”首届全国轨道交通行业技能竞赛接触网检修工专业第八名、第十名；信号工专业第九名、第十名、第十二名



2018年中国技能大赛第十届全国交通运输行业“捷安杯”城市轨道交通领域职业技能大赛行车值班员专业第4名



Metro Trans

苏州建设交通一车辆、运营



 苏州轨道交通
Suzhou Rail Transit



Metro Trans

苏州园区职业学院—运营、机电





未来



不断扩大培训基地朋友圈规模

按照“资源共享、共同发展”的原则

不断创新，建设城轨技能和管理专业培训基地群，

形成“优势互补、错位发展”的良好格局





Metro Trans

谢 谢!
THANKS!

