



International Metro Transit  
Exhibition & Forum  
Beijing

北京国际城市轨道交通展览会  
暨高峰论坛(2019)

# 投资有道

——京投公司产业投资模式创新与实践

单位：北京市基础设施投资有限公司

姓名：任宇航





# 目录

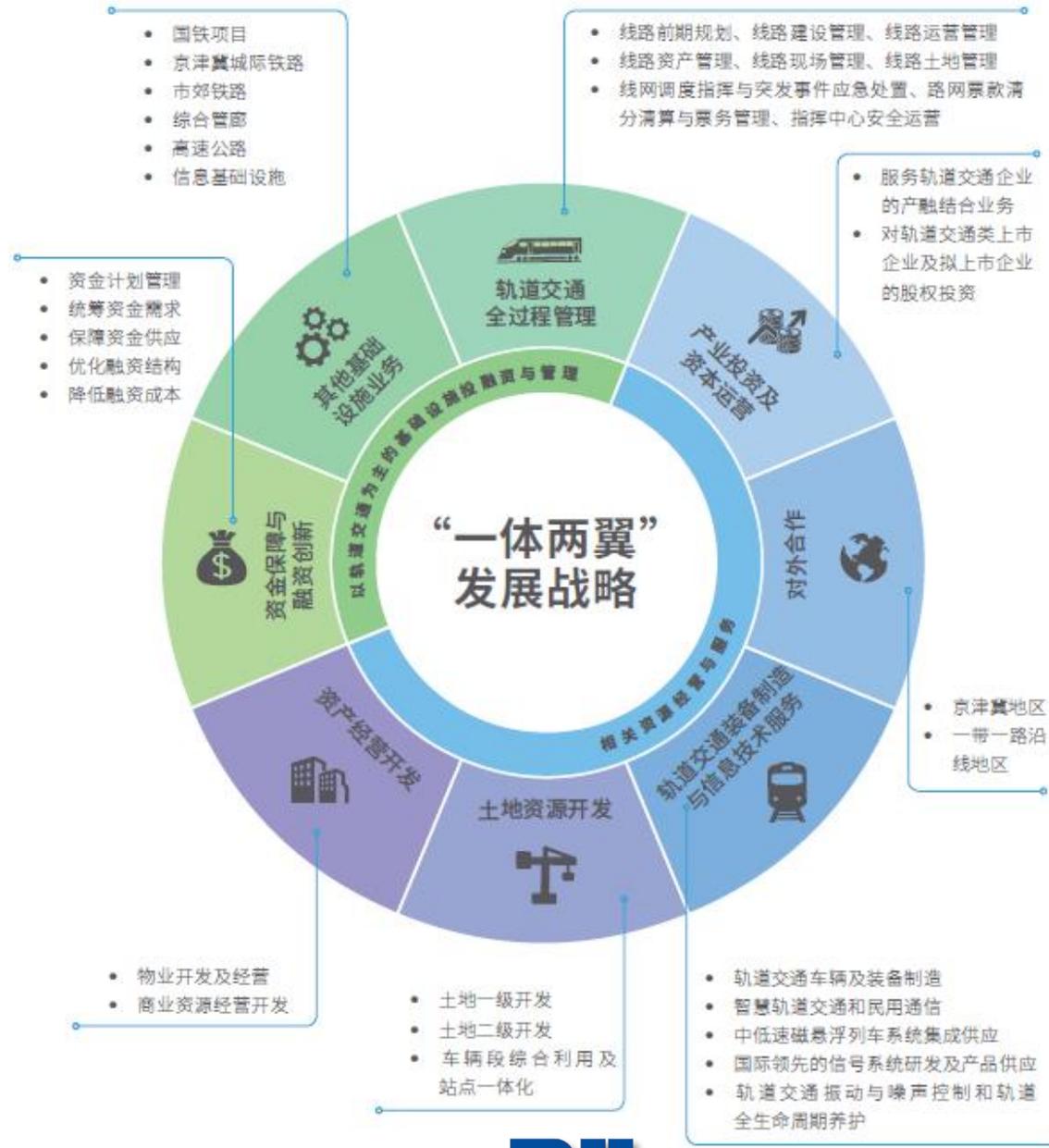
**一、京投公司产业投资介绍**

**二、M-T-M产业投资模式**



# 京投公司介绍

- 北京市基础设施投资有限公司（下称“京投公司”）成立于2003年，是由北京市国有资产监督管理委员会出资成立的国有独资公司，承担**以轨道交通为主的**基础设施投融资与管理，以及**轨道交通装备制造与信息技术服务、土地与物业开发经营**等相关资源经营与服务职能。作为北京市公共交通行业的骨干企业，在国内率先创造性提出ABO新模式〔授权(Authorize)——建设(Build)——运营(Operate)〕，成为公共轨道交通行业中唯一由北京市政府授权委托的主体单位，负责整合城市轨道交通投融资、建设、运营等全产业链整体服务。
- 截至2018年底，公司资产总额达到5584亿元，净资产2089亿元，全资及控股企业增至59家，在北京市市属国企中净资产规模位列第一。国内信用评级为AAA级，国际信用评级A+级，为国内同类公司最高评级。

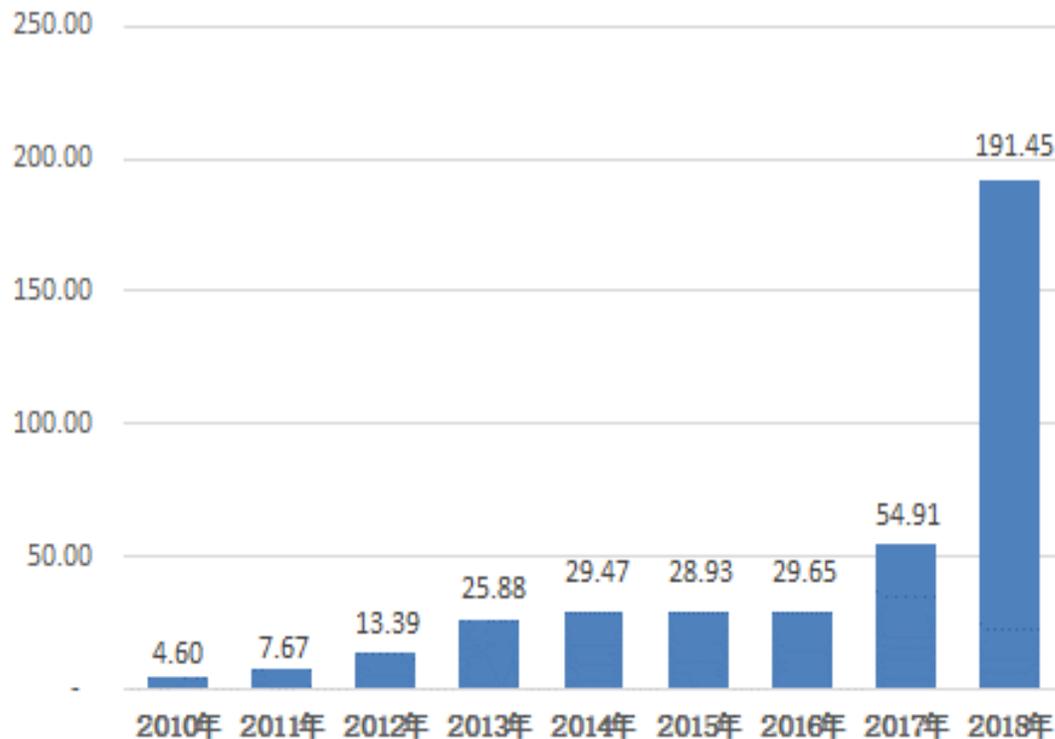




## 产业投资布局

- 京投公司立足特殊功能类企业定位，构建“**一体两翼，双轮驱动**”战略发展格局，以增强投融资核心竞争力与提升资源整合能力为驱动，做大做强“一体”，做实做优“两翼”。
- 其中，**以轨道交通为重点的产业投资**是“一体两翼”战略中的重要一翼。
- 秉持“**协同发展、稳健经营、创新体制、创造价值**”的总体工作思路，形成了以**产业投资、金融投资和PPP投资**三个板块为着力点的投资布局，进行了**以资金、技术和市场三要素为核心的M-T-M产业投资模式创新和实践**。
- 截至2018年底，直接管理股权投资191.45亿元。

### 产业投资额（亿元）





# 目录

**一、京投公司产业投资介绍**

**二、M-T-M产业投资模式**



## 资金要素 ( M-Money )

- **分层、分类、加杠杆**，根据投资规模的大小，投资阶段的先后，搭建包括**战略投资、财务投资、风险投资**等在内的结构合理、覆盖全面、协同互补的投资架构，丰富多层次资金来源。





## 资金要素 ( M-Money )

- 通过对**银行、租赁、担保**等金融机构的投资、参股，提高利润水平反哺主业，增强融资保障能力，实现**产融结合**，为轨道交通投融资主业以及下属产业公司提供金融服务。





## 技术要素 ( T-Technology )

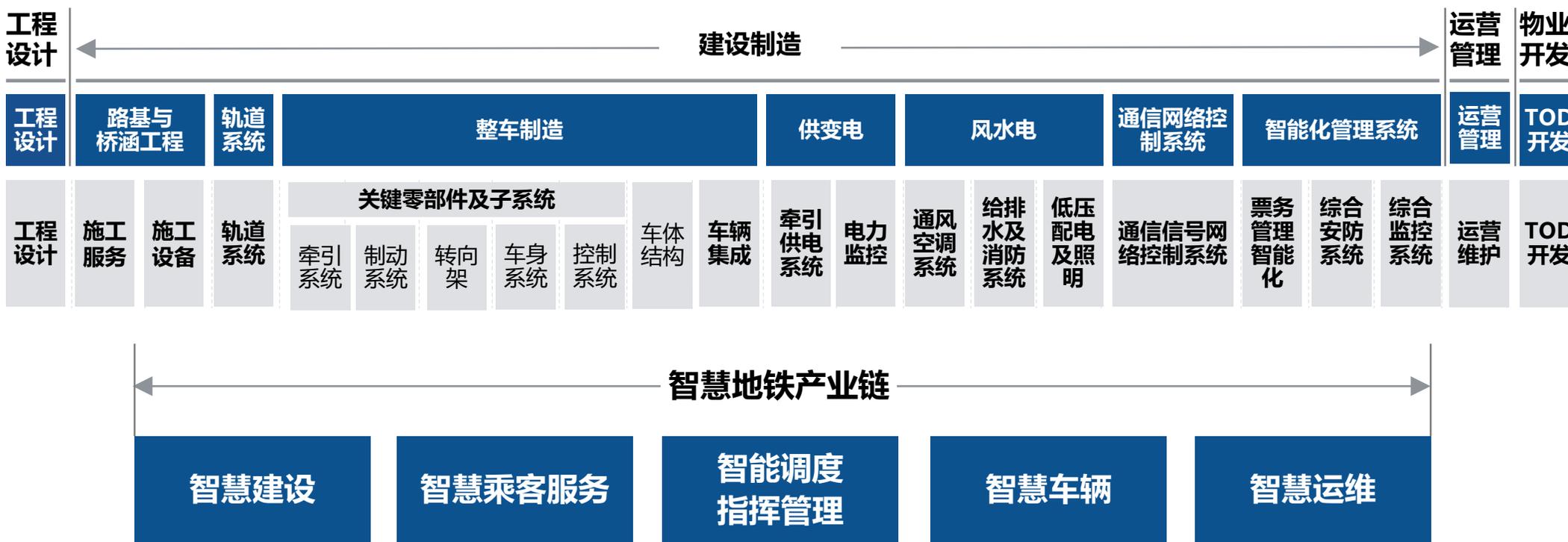
- 结合企业自身需求与产业发展的技术创新，与科研院所、高等院校等进行技术交流合作，构建产、学、研、用的协同创新机制和技术合作平台，通过股权投资等方式为纽带，有效地把产业背景和技术创新进行结合。





# 技术要素 ( T-Technology )

■ 围绕产业链的关键环节进行布局。





## 技术要素（ T-Technology ）

### 案例：交控科技

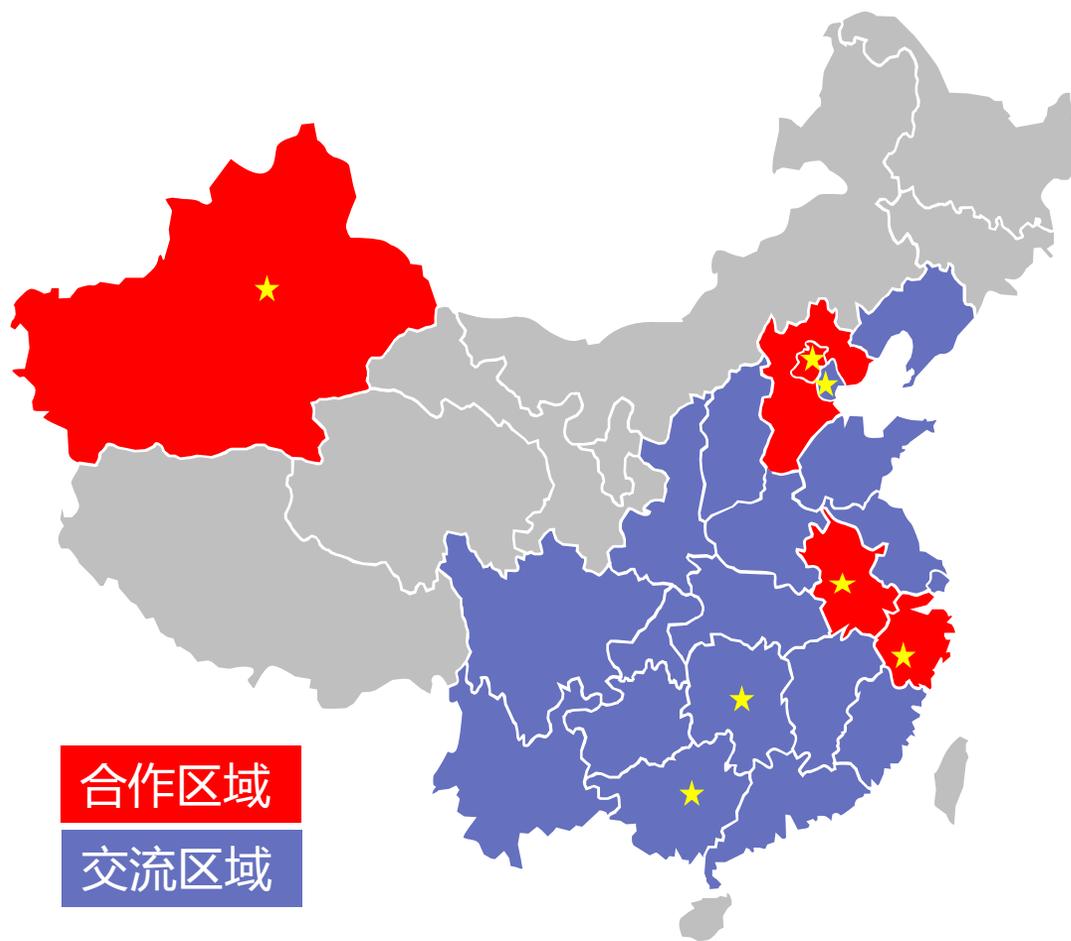
交控科技成立于2009年，是北京交通大学CBTC核心技术成果转化的实体公司。京投公司于2013年联合旗下基石基金进行投资。该公司系国内轨道交通信号系统龙头企业，是国内首家拥有核心自主知识产权CBTC系统、第一家具有CBTC线路开通业绩的国内企业，是国内首条具有完全自主知识产权全自动运行系统线路燕房线信号系统集成总承包商，技术壁垒高，研发能力强，是多项行业标准制定的重要参与者。目前，正在推动全自动运行、互联互通、车车通信等行业技术的发展和进步，是国内自主化城市轨道交通信号系统技术的领跑者。公司CBTC产品市场占有率连续上升，2018年市场占有率排名第一。目前为科创板首批上市企业之一。





## 市场要素 ( M-Market )

- 京投公司作为北京地铁业主、京津冀城际铁路股东单位，具备一定的行业影响力，可利用“首台套”政策等为下属企业创新技术提供应用场景，促进市场的形成。
- 通过PPP或ABO等对外合作模式，以“项目+装备”形式带领装备产业走出去。（绍兴地铁1号线PPP项目、黄山旅游线项目）

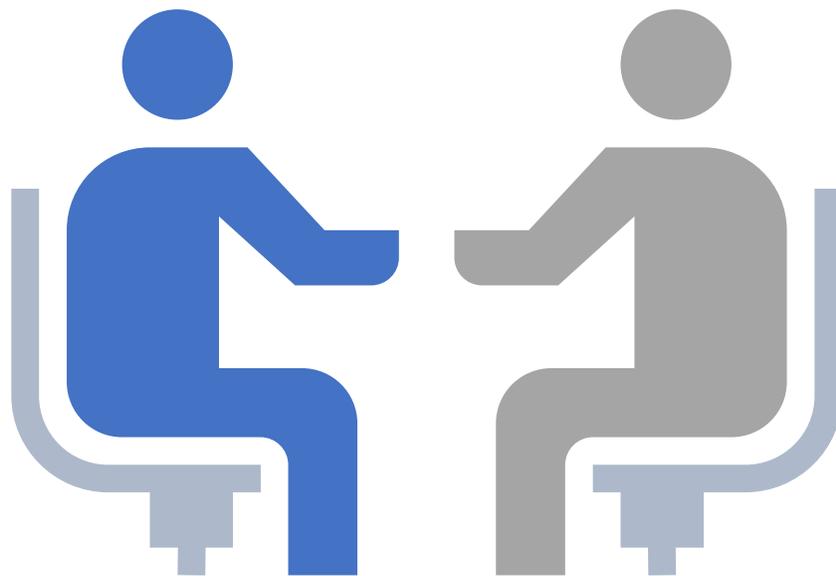




## 投资有道

—— 社会价值优先，兼顾经济价值。

- **社会价值**：保障北京乃至全国轨道交通的安全运营，提高效率，提高服务水平，促进以人为本的智慧地铁建设。
- **经济价值**：通过资本运作赚取合理的收益。



**谢谢!**  
**THANKS !**

