



International Metro Transit
Exhibition & Forum
Beijing

北京国际城市轨道交通展览会
暨高峰论坛(2019)

智能化整线运营维保产业进入黄金期

神州高铁

王志全





智能化整线运营维保产业进入黄金期

运营维护产业的趋势之一：TOT模式

» 已经建成多条线路的城市，为了盘活运营资产、降低负债、获取财政收入，逐步会将运营资产卖出

TOT模式全称“Transfer Operate Transfer”，即转让-经营-转让，是指社会资本向政府购买已经建成并运营的公共基础设施项目的所有权，并在一定的特许经营期内负责继续经营该项目以收回投资并获取利益，而政府部门可将这笔资金用于偿还政府贷款、缓解财政压力或投资建设新项目，特许期满后社会资本将项目重新交还给政府。

运营维护产业的趋势之二：多元化运营维保

- » 政府不愿持续进行巨额补贴，会逐步将运营多元化，引入竞争，提升运营效率，降低成本

运营维护产业的趋势之三：专业化运营维保成为新一极产业

- » 随着城市轨道交通规模不断扩大，专业人才越来越缺乏，政府期望交由专业化的运营公司进行运营，专业化运营维保将成为轨道交通新的一极产业，并逐渐成为生态链的顶端

运营维护产业的趋势之四：智能化运营维保

- » 已经建成多条线路的城市，都在加紧提升运营和维保智能化，从而大幅降低成本

“智能化运营维保” 为什么必须呼之欲出？

- 劳动红利已过
- 年轻的孩子越来越追求个性
- 轨道交通专业化人才越来越缺乏
- 成本越来越高，降低成本是刚需
- 政府负担越来越重
- 5G及智能技术革命推动各行各业
- 素以盈利能力著称的港铁率先发力

运营维护产业的趋势总结

- » **专业化、智能化整线运营和维保的黄金时代开启**
- » **专业化、智能化整线运营维保产业将成为未来轨道交通新一极产业**
- » **专业化、智能化整线运营维保企业将成为生态链的顶端**

专业化、智能化运营维保如何推进？

- 不仅仅是技术，要有长期的产业规划和积累
- 资本拉动，舍得投入
- 整线示范
- 政府认可的企业资质
- 家国情怀

什么样的企业会赢得黄金时代？

- 已经具备运营能力的城市运营公司，比如香港地铁，在英国、北京、杭州、深圳等地陆续开拓整线运营维保
- 轨道交通工程建设和车辆制造的企业，通过**PPP**主导获取项目，如中铁建、中交、中车等
- 轨道交通具备运营维护全产业链装备的企业，通过少量股权参与**PPP、TOT**项目，如神州高铁

为什么国企将会成为主体？

- **整线运营维保是城市国计民生工程，城市政府决策者规避决策风险**
- **城市政府希望委托的整线运营维保企业不倒闭，有追溯条件，有强大资本实力**

神州高铁战略

- » **智能化轨道交通全产业链装备体系提供商**
- » **智能化整线运营和维保服务提供商**

全产业链运营维护装备体系布局



全生命周期覆盖

← 规划阶段 →

← 建设阶段 →

← 运营维保阶段 →

规划设计

工程

车辆

运营维保设备

运营

维保

装备租赁

人才培养

咨询
规划
设计

通信
信号

牵引变流
锂电池
轴温检测
转向架失稳检测
3C系统
PIS系统

车辆检修维护
信号检修维护
线路检修维护
供电检修维护
站场检修维护

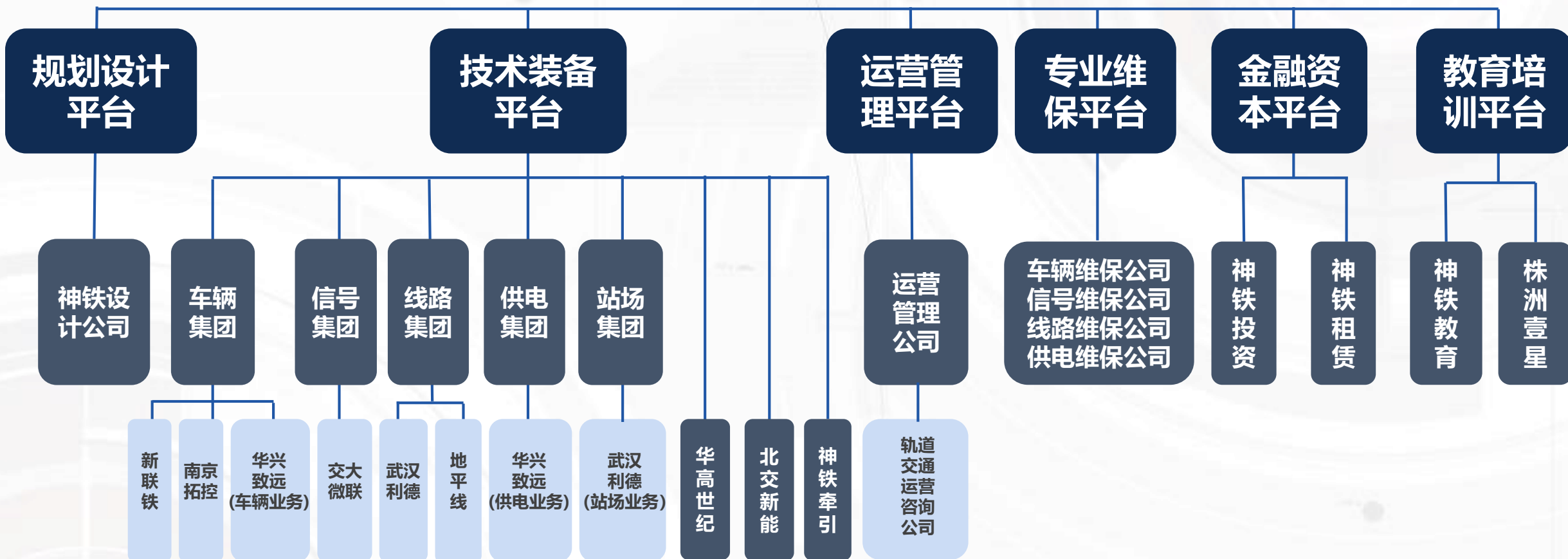
运营管理

专业维保
整段维保
整线维保

敞顶箱
机车
货车
铣磨车

管理者
作业者

配套的组织架构体系



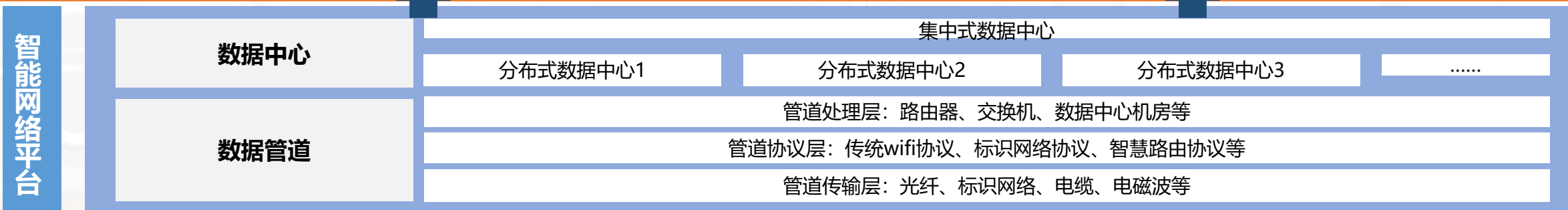
50余家子公司

分布在北京、广州、深圳、天津、杭州、南京、苏州、武汉、成都、沈阳、株洲等11个城市

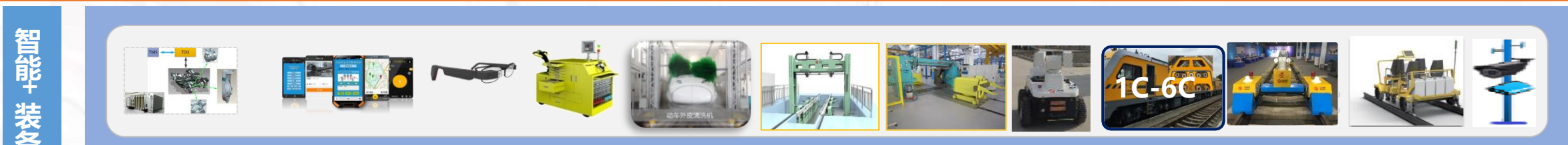
五大智能运维平台



数据传输与处理



数据获取与采集



经过三年多智能化装备、数据体系的研发投入，神州高铁已在车辆等五个专业领域形成了众多智能及数据产品，五大专业智能运维平台初具雏形

神州高铁布局投资的运营维保线路

- **台州S1线（与中车合作），获取装备和部分维保**
- **杭绍台高铁（与复兴集团合作），获取装备和部分维保**
- **天津7号线（与中建合作），获取装备、整线运营和维保服务**
- **正在参与若干线路的TOT投资，获取在营线路的整线运营维保**

“实验室+资质”战略

- 自有运营及维保的线路将成为百余项智能化装备的实验室，为智能化装备的试验、运营使用、市场开拓，打下坚实基础
- 自有运营及维保的线路将成为智能运营体系的实验室
- 将获取整条线路的优秀运营能力资质
- 在此基础上，未来不依赖于投资获取整线的运营和维保服务

“运营+N” 盈利战略

- 票务
- 商业
- 广告
- **To-C 人员流量**
- 培训
- 智能无人化运营，减成本
- 智能运营维保装备实验室
- 连锁化运营

- **矢志不移，多年战略专注与巨大投入，神州高铁专业化、智能化的整线运营及维保产业布局和落地初步完成**
- **静心潜流，聚焦战略，以高质量经营提升投资价值为核心，公司进入发展新阶段**
- **坚定信仰，不忘初心，致力于成为轨道交通专业化、智能化整线运营维保新一极产业领军企业**

感谢聆听





Metro Trans

谢谢！
THANKS !

